

# „Big Data“ im Schlachthof am Beispiel Rinderschlachtbetrieb Oensingen

11.04.2019

Dr. med. vet.  
Marc Kirchhofer  
ATA Veterinärdienst Solothurn  
FVH für Wiederkäuermedizin  
DECBHM

TVL Tagung 2019

# Gesetzliche Grundlagen

- Tierschutzgesetzgebung
  - Verordnung des BLV über den Tierschutz beim Schlachten (VTSchS)

## *Art. 2 Verantwortlichkeiten*

1 Die Betreiberin des Schlachtbetriebs ist als Empfängerin der Tiere nach Artikel 153 TSchV verantwortlich für:

- a. die Übernahme der Tiere;
- b. das Wartenlassen oder Aufstallen der Tiere im Schlachtbetrieb (Unterbringung)

## *Art. 5 Anforderungen an die Unterbringung*

2 Für Tiere, die **maximal vier Stunden** nach der Ankunft geschlachtet werden, müssen die Mindestanforderungen nach Anhang 4 TSchV erfüllt sein. Tiere, die mehr als vier Stunden nach der Ankunft geschlachtet werden, sind nach Anhang 1 TSchV unterzubringen.

# Gesetzliche Grundlagen

- Lebensmittelgesetzgebung
  - Verordnung des EDI über die Hygiene beim Schlachten (VHyS)

## *Art. 9 Zeitaufwand für die Fleischuntersuchung*

Schlacht- und Wildbearbeitungsbetriebe mit einer Förderanlage für Schlachttierkörper müssen deren Geschwindigkeit so regulieren, dass für jeden Schlachttierkörper und die dazugehörenden Teile mindestens folgende Zeitspanne für die Fleischuntersuchung zur Verfügung steht:

- a. für Tiere der Rindergattung, die älter sind als sechs Wochen: 4 Minuten
- 
- Betriebsbewilligung: Schlachtfrequenz für Kälber / Beef, Ochsen, Rinder, Mastmuni / Kühe

# Problemstellung I

Ankunft in grossen Lastenzügen



Kuhstall mit 5 Boxen mit Platz für 20 – 25 Kühe



Rinderstall mit 10 Boxen unterschiedlicher Grössen

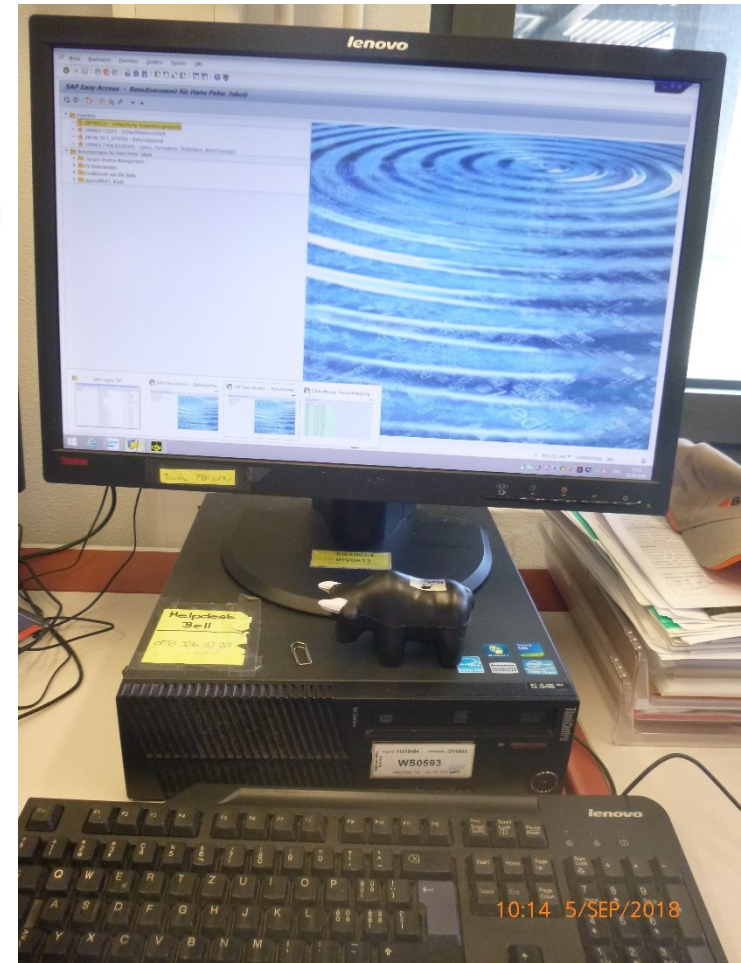


# Problemstellung I

- Grosse Tierzahlen
  - Unübersichtlich
  - Einzelne Stichproben mit wenig Aussagekraft
- Gedanken: Nutzung bestehender Daten

# Daten am Schlachthof: Nutzen für den Vollzug

- Am Schlachthof anfallende Daten
  - Bell:
    - Vieheinkauf/ -Anlieferung
    - Schlachtung
  - Proviande (Taxierung)
  
- Verarbeitung im SAP

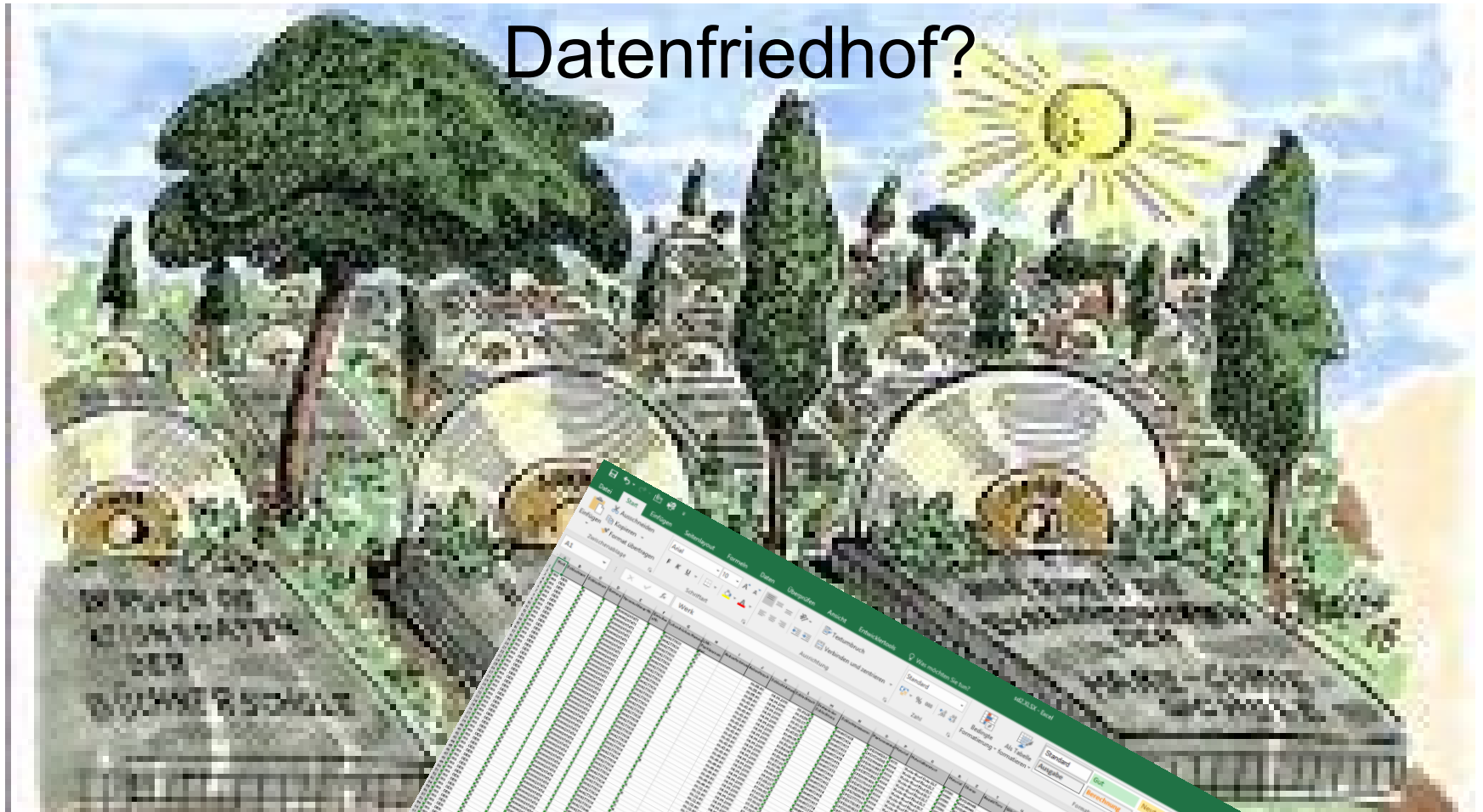


# Mehrere 100 Datensätze pro Tag



"DATA, DATA EVERYWHERE!"

# Datenfriedhof?



Als Excel auslesbar!



# Definitionen und Kennzahlen

- Tiere Total
- Start Abladen = 1 Eintrag / Start Schlachtung = 1. Schuss
- Ende Abladen = letzter Eintrag / letzte Schlachtung = letzter Schuss
- Schlachtzeit Einzeltier = Schuss – Taxierung
- Schlachtzeit /Tag (Arbeitszeit) = 1. Schuss – letzte Taxierung
- Maximal Tiere anwesend im Stall und Uhrzeit
- Tiere theoretisch maximal anwesend im Stall (Annahme 56/h)
- Tiere Standzeit > 4 h (Ankunft – Schuss)
  - Anzahl und in Prozent der Geschlachteten /Tag
  - Tierstunden Überzeit in h

# Graphische Darstellungen

- Frequenzen /30 Min.
  - $\emptyset$  Ankunft (Ankunftszeit)
  - $\emptyset$  Schlachten (Schusszeit)
  - $\emptyset$  Taxierung (Taxationszeit)
  - $\emptyset$  Anwesend im Stall (Anwesende + Anzahl Ankunft – Anzahl geschossen)
  - $\emptyset$  theoretisch anwesend im Stall (Anwesende + Anzahl Ankunft – 28 geschossen)
- Schlachtdauer (Kühe, Kälber, Muni, Ochs, Rind, Muni alt)
  - Anzahl
  - In Prozent der Geschlachteten /Tag

# Täglicher Rapport

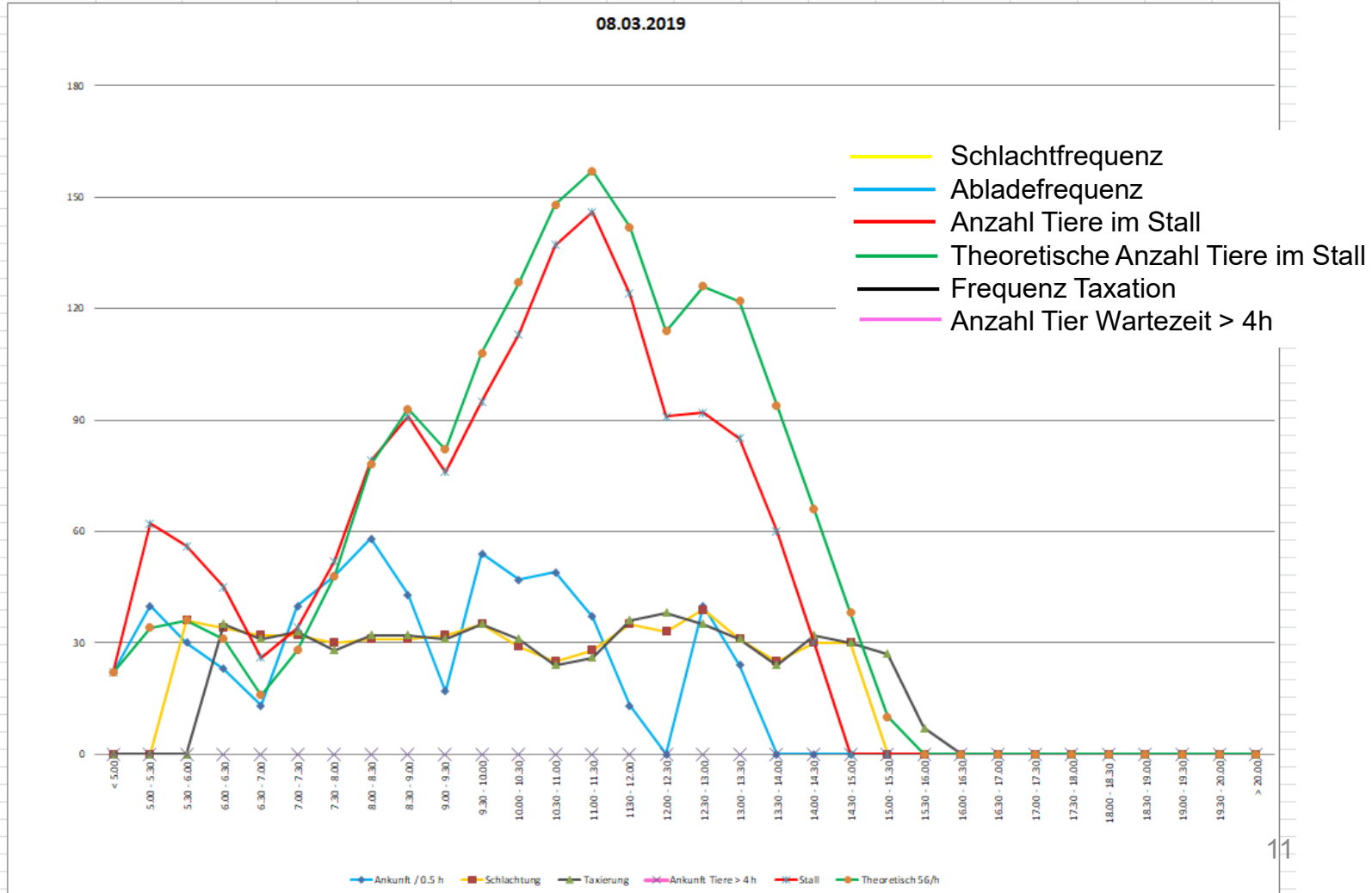
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
Datum	Tiere geschlachtet/Arbeitszeit	Tiere > 4 h: Anzahl Prozent	max. anwesend: Anzahl Zeit	theo. max. anwesend / Überzeit Tierstunden	Start: Abladen Schlachten	letzte Ankunft/ letzter Schuss	durchschn. Frequenz / 1/2 h: Ablad Schlachtung	Tiere mit Standzeiten > 4 h: Zeitintervall Anzahl										
08.03.2019		0.0	146	157	04:59:00	13:13:00	35.2											
	10.06 h	0.0	11.00 - 11.30	0:00	05:30:33	14:59:51	28.5											

**Standzeit:**

Total	
0 - 1 h	316
1 - 2 h	163
2 - 3 h	103
3 - 4 h	16
4 - 5 h	0
5 - 6 h	0
6 - 7h	0
> 7 h	0
> 4 h	0
Prozent	0.00

**Standzeit > 4 h**

> 4 MT	0
> 4 VK	0
> 4 RG	0
> 4 KV	0
> 4 OB	0
> 4 MA	0



# Resultate: Monatsübersicht

2019\_Schlachtzeiten Resultate - Microsoft Excel

Microsoft Excel ribbon showing tabs: Datei, Start, Einfügen, Seitenlayout, Formeln, Daten, Überprüfen, Ansicht. The ribbon includes options for font (Calibri, size 11), alignment, and styles (Standard, Standard 2, Gut, Neutral, Schlecht, Ausgabe, Berechnung, Besucher H...).

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA
	Datum	Tiere Total Schlachtzeit	Tiere > 4 h: Anzahl Prozent	max. anwesend : Anzahl Zeit	theo. max. anwesend /	Start: Abladen Schlacht	letzte Ankunft/ letzter Schuss	durchschn. Frequenz / 12 h: Ablad	Tiere mit Standzeiten > 4 h: Zeitintervall Anzahl																		
1	01.03.2019		0	139	202	04:46:00	14:12:00	40.7																			
2		11.17 h	0	12.00-12.30	0.00	05:02:01	15:50:42	30.1																			
3	04.03.2019		0	150	159	05:39:00	15:55:00	35.6																			
4		11.36 h	0	5.30-6.00	0.00	06:00:34	16:58:30	28.2																			
5	05.03.2019		0	204	192	05:34:00	13:55:00	39.3																			
6		12.13 h	0	13.30-14.00	0.00	06:01:15	17:32:25	26.7																			
7	06.03.2019		0	135	166	05:05:00	14:20:00	36.7																			
8		11.54 h	0	14.00-14.30	0.00	05:31:56	16:31:48	29.1																			
9	10.03.2019		11	194	186	05:08:00	13:48:00	37.5	8.30-9.00																		
10		11.33 h	2	11.00-11.30	3.40	05:29:26	16:27:58	25.8	11																		
11	08.03.2019		0	146	157	04:59:00	13:13:00	35.2																			
12		10.06 h	0	11.00-11.30	0.00	05:30:33	14:59:51	28.5																			
13	11.03.2019		0	130	133	05:05:00	14:16:00	34.9																			
14		11.23 h	0	5.00-5.30	0.00	05:30:22	16:18:03	28.8																			
15	12.03.2019		0	162	170	05:06:00	14:27:00	33.2																			
16		12.32 h	0	13.00-13.30	0.00	05:32:05	17:51:20	26.3																			
17	13.03.2019		11	188	150	05:46:00	14:03:00	34.1	10.00-10.30 1130-12.00																		
18		11.36 h	2	12.30-13.00	0.52	06:06:49	17:08:51	25.5	10	1																	
19	14.03.2019		0	193	192	04:42:00	14:00:00	40.9																			
20		12.43 h	0	13.30-14.00	0.00	05:02:53	17:11:02	26.8																			
21	22.03.2019		0	216	253	04:48:00	12:34:00	40.2																			
22		11.33 h	0	10.30-11.00	0.00	05:03:37	15:55:40	28.5																			
23	24.03.2019		0	179	176	05:04:00	15:20:00	35.5																			
24		13.20 h	0	14.30-15.00	0.00	05:31:19	18:12:27	27.6																			
25	19.03.2019		0	160	151	04:55:00	14:37:00	33.6																			
26		11.33 h	0	13.00-13.30	0.00	05:41:57	16:38:56	26.6																			
27	20.03.2019		0	112	132	05:33:00	13:47:00	34.4																			
28		13.04 h	0	13.00-13.30	0.00	06:01:08	15:32:42	21.7																			
29	21.03.2019		0	123	186	04:41:00	13:38:00	36.9																			
30		11.15 h	0	12.30-13.00	0.00	05:01:09	15:39:18	28.9																			
31	22.03.2019		0	179	238	04:50:00	12:57:00	40.4																			
32		11.17 h	0	12.30-13.00	0.00	05:03:42	15:43:32	29.1																			
33	25.03.2019		6	193	193	04:52:00	14:23:00	46.0	7.00-7.30																		
34		11.21 h	1	7.00-7.30	2.03	05:31:43	16:12:25	19.7	6																		
35	26.03.2019		0	120	128	04:56:00	14:26:00	33.2																			
36		11.14 h	0	10.00-10.30	0.00	05:31:52	16:09:02	28.0																			

Was ist passiert?

18		Tiere	Durchschnittliche Schlachtfrequenz	26.1
	11.03 h	Arbeitszeit	Durchschnittliche Abladefrequenz	34.6

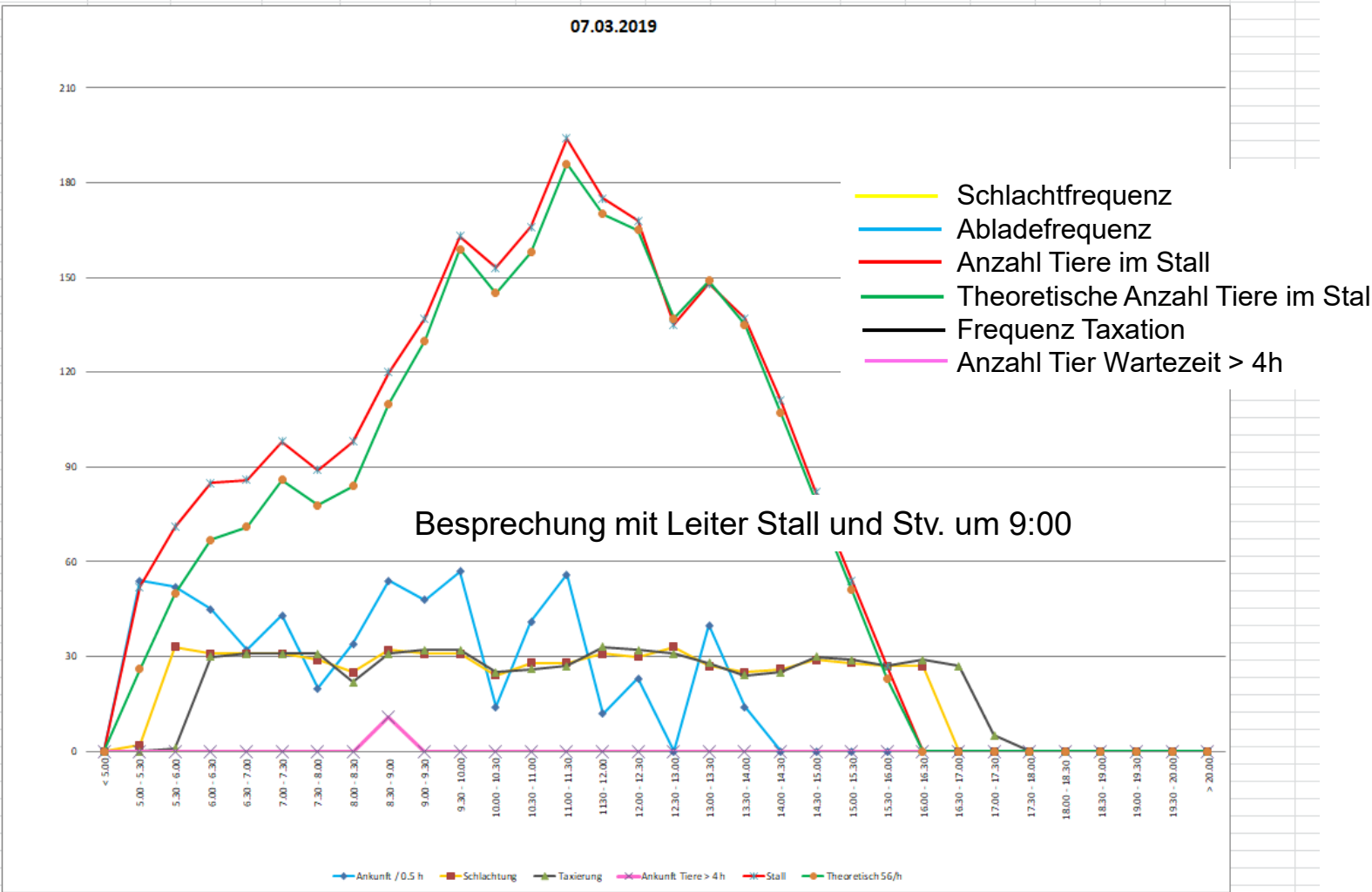
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
Datum	Tiere geschlachtet/Arbeitszeit	Tiere > 4 h: Anzahl Prozent	max. anwesend: Anzahl Zeit	theo. max. anwesend / Überzeit Tierstunden	Start: Abladen Schlachten	letzte Ankunft/ letzter Schuss	durchschn. Frequenz / 1/2 h: Ablad Schlachtung	Tiere mit Standzeiten > 4 h: Zeitintervall Anzahl											
07.03.2019		11.0	194	186	05:08:00	13:48:00	37,6	8.30 - 9.00											
	11.33 h	1.7	11.00 - 11.30	3:40	05:29:26	16:27:58	25,6	11											

**Standzeit:**

Total	
0 - 1 h	150
1 - 2 h	167
2 - 3 h	210
3 - 4 h	101
4 - 5 h	11
5 - 6 h	0
6 - 7 h	0
> 7 h	0
> 4 h	11
Prozent	1.72

**Standzeit > 4 h**

> 4 MT	0
> 4 VK	3
> 4 RG	5
> 4 KV	0
> 4 OB	3
> 4 MA	0



Start Einfügen Seitenlayout Formeln Daten Überprüfen Ansicht

Ausschneiden Kopieren Format übertragen

Arial 12

Standard

Standard Gut Neutral Ausgabe Berechnung Eingabe

Zwischenablage Schriftart Ausrichtung Zahl Formatvorlagen

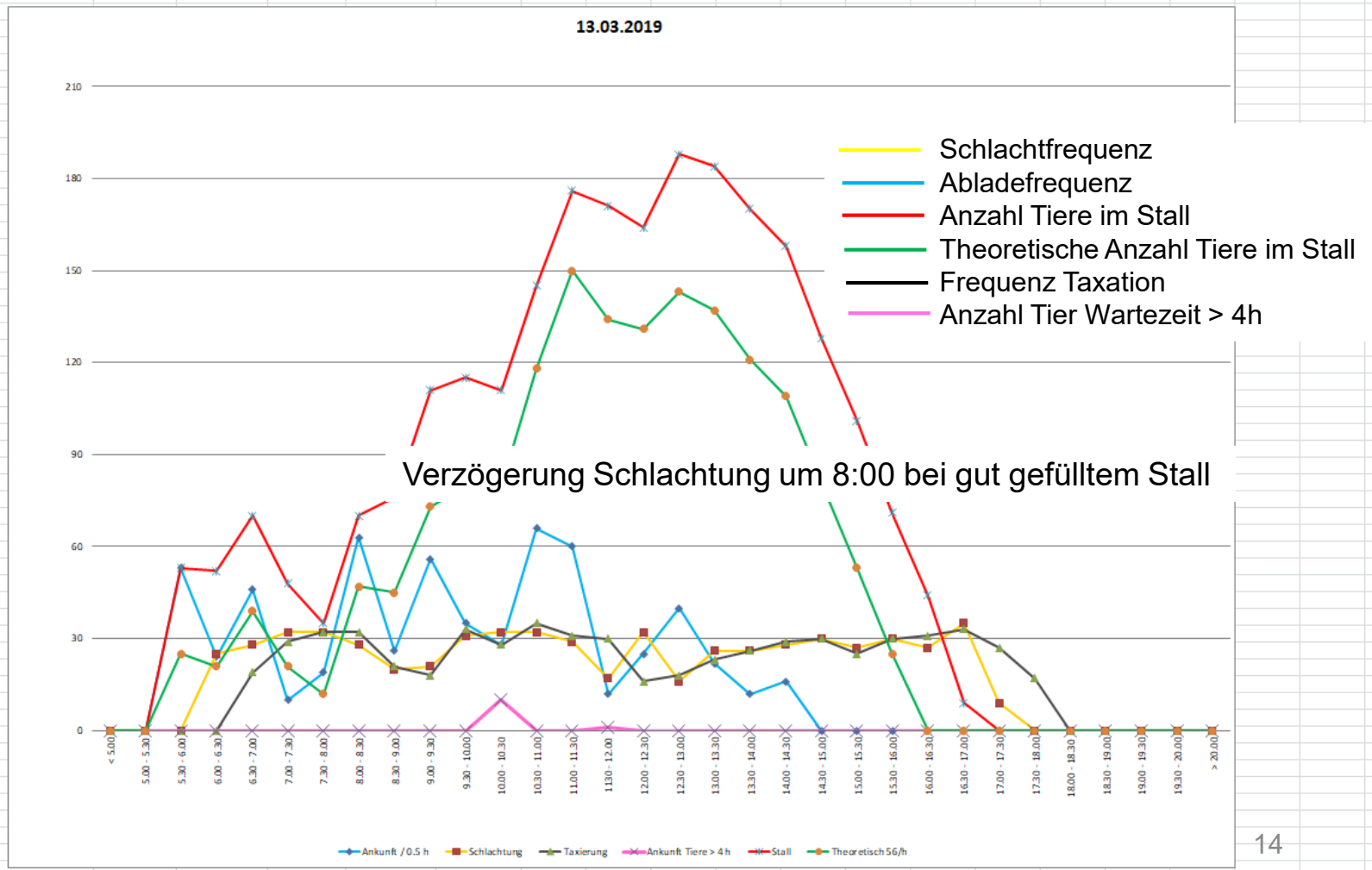
Datum	Tiere geschlachtet/Arbeitszeit	Tiere > 4 h: Anzahl Prozent	max. anwesend: Anzahl Zeit	theo. max. anwesend / Überzeit Tierstunden	Start: Abladen Schlachten	letzte Ankunft/ letzter Schuss	durchschn. Frequenz / 1/2 h: Ablad Schlachtung	Tiere mit Standzeiten > 4 h: Zeitintervall Anzahl
13.03.2019	11.36 h	11.0 1.8	188 12.30 - 13.00	150 0:52	05:46:00 06:06:49	14:03:00 17:08:56	34.1 25.5	10.00 - 10:11:30 - 12:1 10 1

**Standzeit:**

Total	
0 - 1 h	182
1 - 2 h	154
2 - 3 h	103
3 - 4 h	163
4 - 5 h	11
5 - 6 h	0
6 - 7h	0
> 7 h	0
> 4 h	11
Prozent	1.79

**Standzeit > 4 h**

> 4 MT	1
> 4 VK	2
> 4 RG	5
> 4 KV	0
> 4 OB	3
> 4 MA	0



Start Einfügen Seitenlayout Formeln Daten Überprüfen Ansicht

Arial 12 A A Zeilenumbruch Standard Bedingte Formatierung Als Tabelle formatieren

F K U Verbinden und zentrieren Zahl Standard Gut Neutral Ausgabe Berechnung Eingabe

Schriftart Ausrichtung Zahl Formatvorlagen

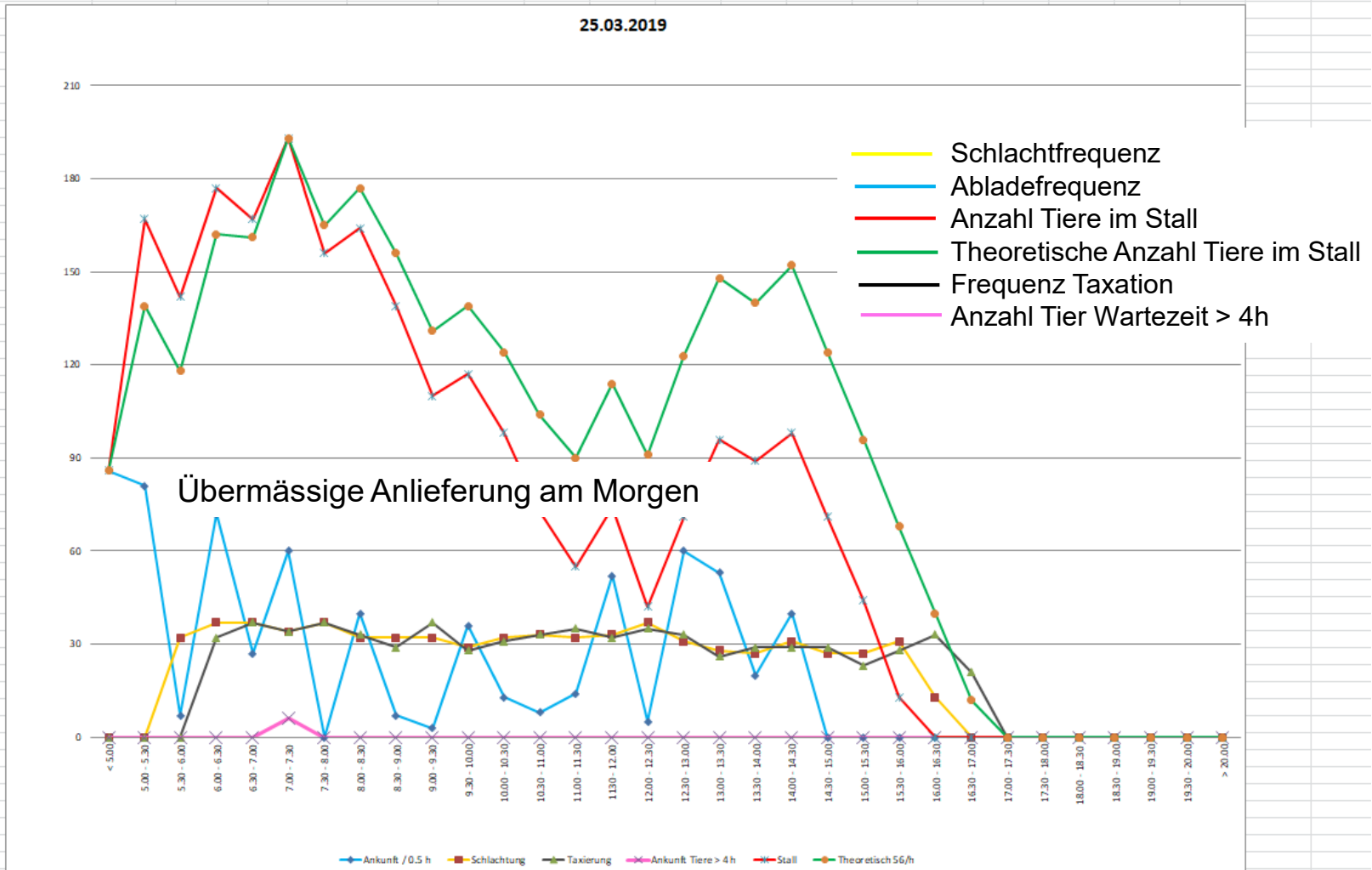
Datum	Tiere geschlachtet/Arbeitszeit	Tiere > 4 h: Anzahl Prozent	max. anwesend: Anzahl Zeit	theo. max. anwesend / Überzeit Tierstunden	Start: Abladen Schlachten	letzte Ankunft/ letzter Schuss	durchschn. Frequenz / 1/2 h: Ablad Schlachtung	Tiere mit Standzeiten > 4 h: Zeitintervall Anzahl
25.03.2019		6.0	193	193	04:52:00	14:23:00	36.0	7.00 - 7.30
	11.21 h	0.9	7.00 - 7.30	2.03	05:31:43	16:12:25	29.7	6

Standzeit:	
Total	
0 - 1 h	143
1 - 2 h	291
2 - 3 h	194
3 - 4 h	50
4 - 5 h	6
5 - 6 h	0
6 - 7 h	0
> 7 h	0
> 4 h	6
Prozent	0.88

Standzeit > 4 h	
> 4 MT	0
> 4 VK	6
> 4 RG	0
> 4 KV	0
> 4 OB	0
> 4 MA	0



Microsoft Excel ribbon showing tabs: Datei, Start, Einfügen, Seitenlayout, Formeln, Daten, Überprüfen, Ansicht. The ribbon includes options for font (Arial, size 12), alignment (Zeilenumbruch, Verbinden und zentrieren), and formatting (Standard, Gut, Neutral, Schlech, Ausgabe, Berechnung, Eingabe, Erkläre).

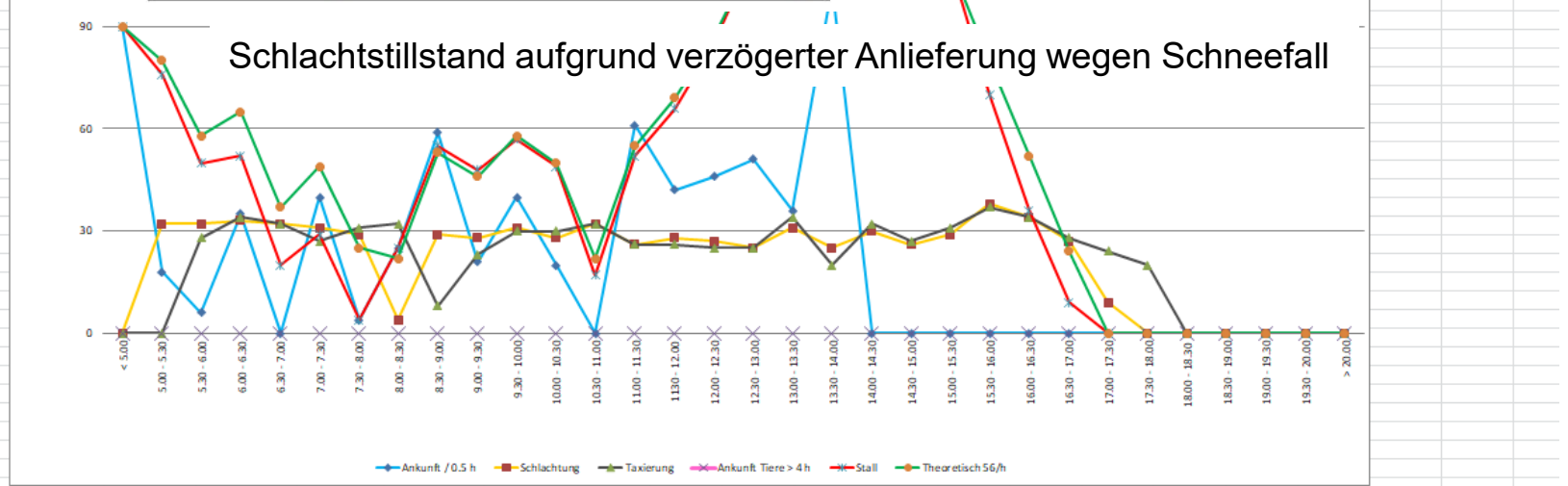
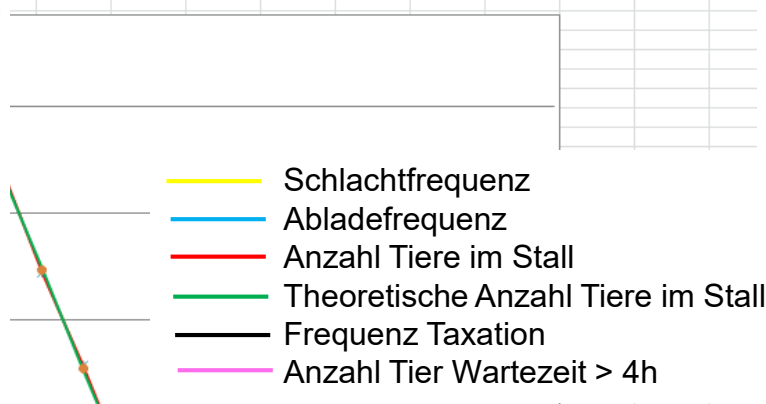
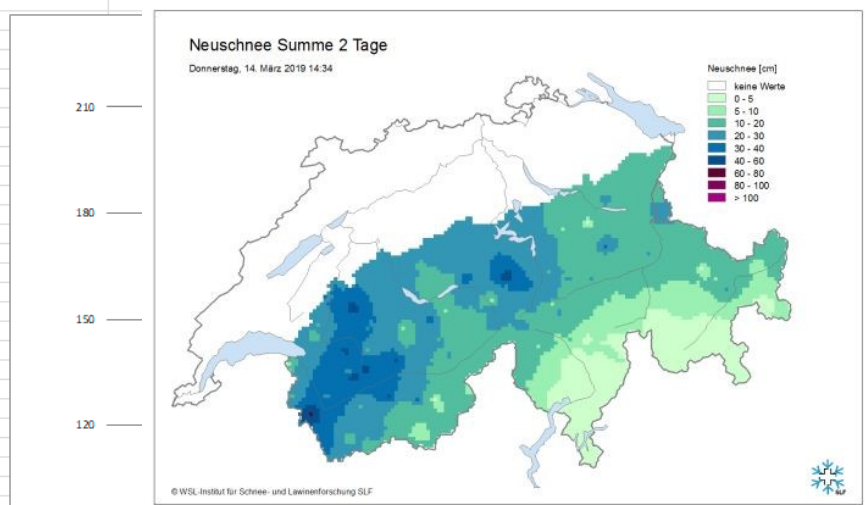
Datum	Tiere geschlachtet/Arbeitszeit	Tiere > 4 h: Anzahl Prozent	max. anwesend: Anzahl Zeit	theo. max. anwesend / Überzeit Tierstunden	Start: Abladen Schlachten	letzte Ankunft/ letzter Schuss	durchschn. Frequenz / 1/2 h: Ablad Schlachtung	Tiere mit Standzeiten > 4 h: Zeitintervall Anzahl
14.03.2019	12.43 h	0.0 / 0.0	193 / 13.30 - 14.00	192 / 0.00	04:42:00 / 05:02:53	14:00:00 / 17:11:02	40.9 / 26.8	

**Standzeit:**

Total	
0 - 1 h	375
1 - 2 h	189
2 - 3 h	79
3 - 4 h	53
4 - 5 h	0
5 - 6 h	0
6 - 7 h	0
> 7 h	0
> 4 h	0
Prozent	0.00

**Standzeit > 4 h**

> 4 MT	0
> 4 VK	0
> 4 RG	0
> 4 KV	0
> 4 OB	0
> 4 MA	0





# Knackpunkte

- Definition Schlachthofareal?
- Registrierungszeitpunkt?

Ziele:

- Kein Umwegverkehr!
- keine abgewiesene Lastwagen
- Täglich gleiches Vorgehen



- **Diskussionen und genaue Absprachen mit den Verantwortlichen des Schlachtbetriebes**

# Problemstellung II

## Kontrolle Bandgeschwindigkeit/ Schlachtfrequenz

- Stoppuhr?
- Normalwerte?
- Schlachtdauer?
- Fehlerquellen?

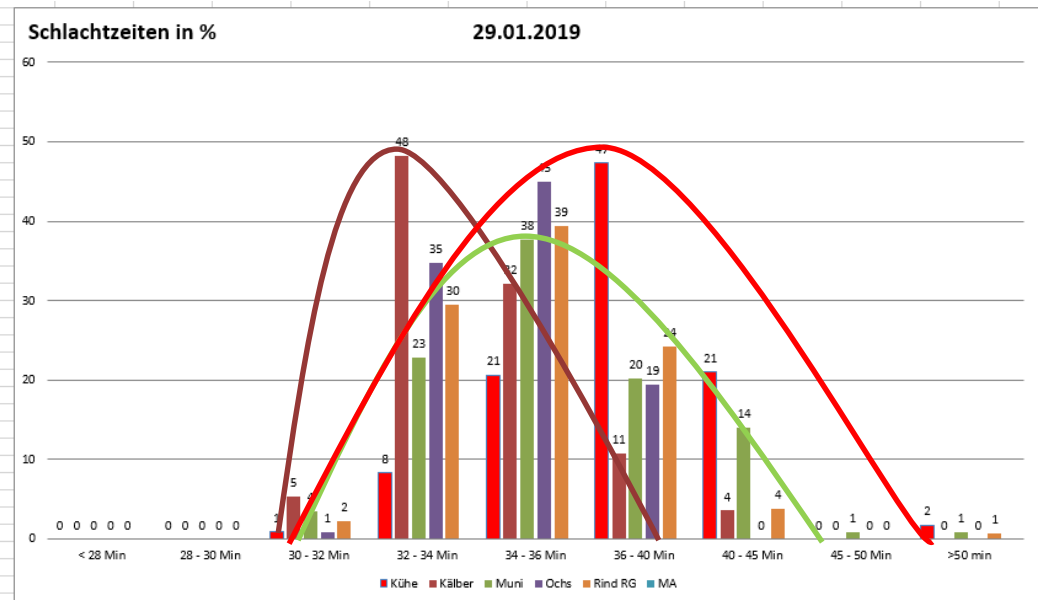
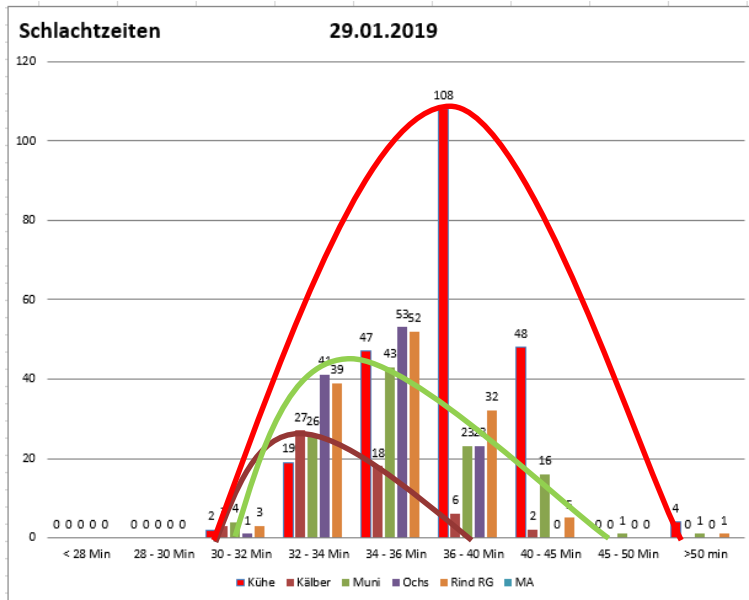


## Ansatz:

wir messen den Betrieb an sich selbst!

- Schlachtdauer: Bolzenschuss - Taxierung
- Werte kontrollierter Modellschlachttag
  - Alle Tiere
  - Nur Kühe
- Werte eines Monats kummuliert
- Werte Durchschnittstag eines Monats

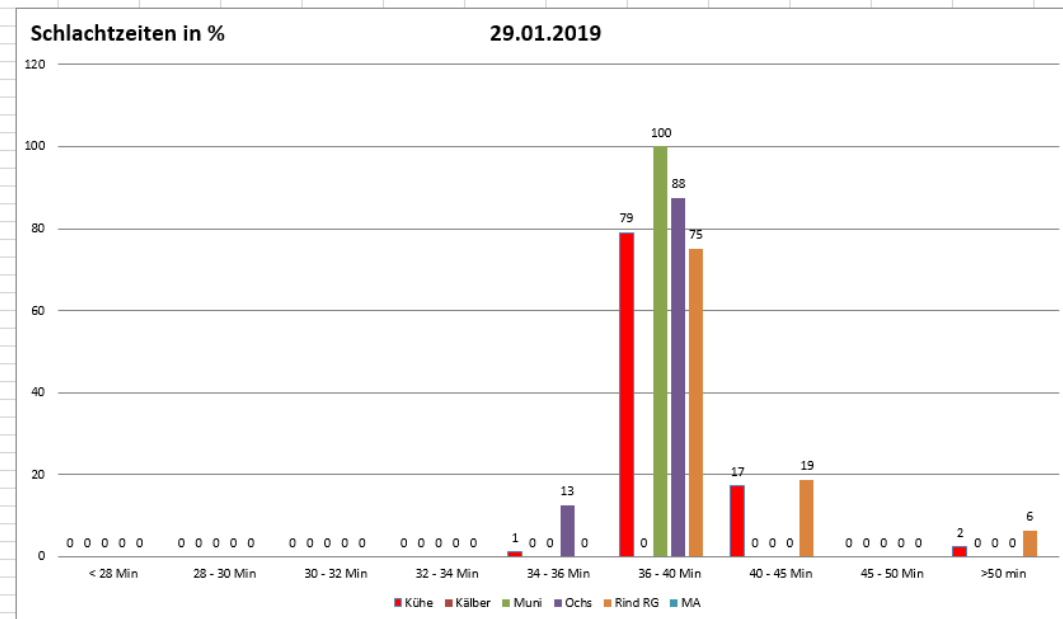
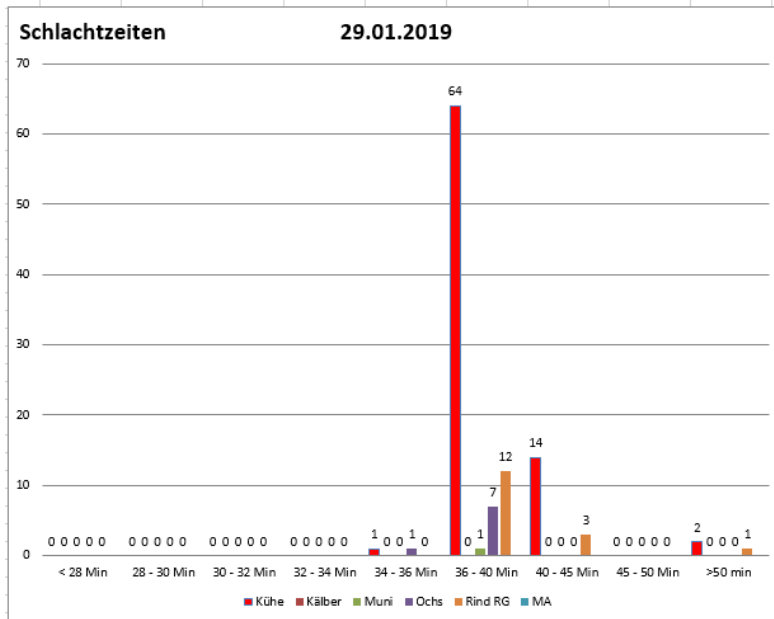
# Kontrollierter Modellschlachttag: ganzer Tag



— Kälber  
— Beef  
— Kühe

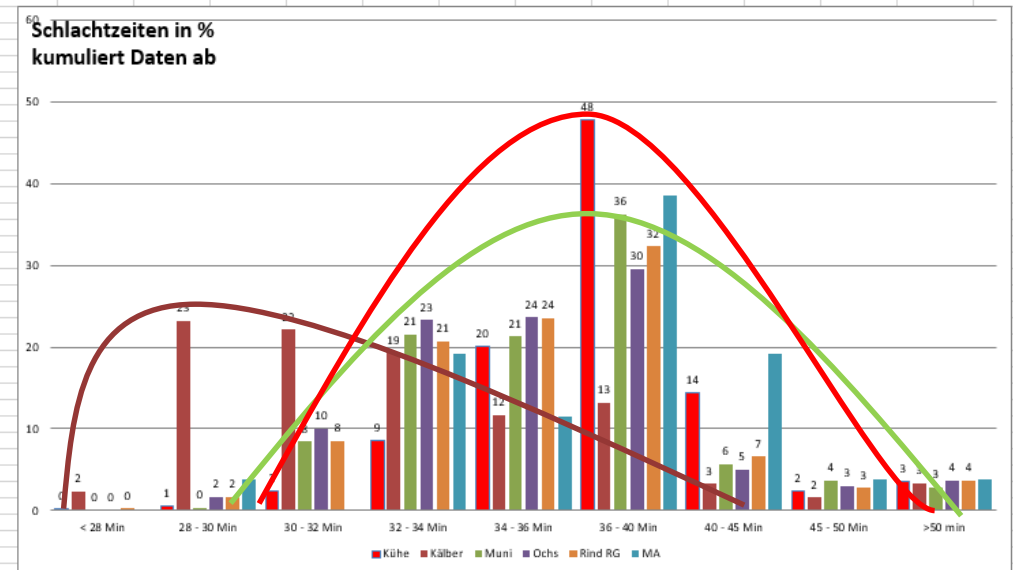
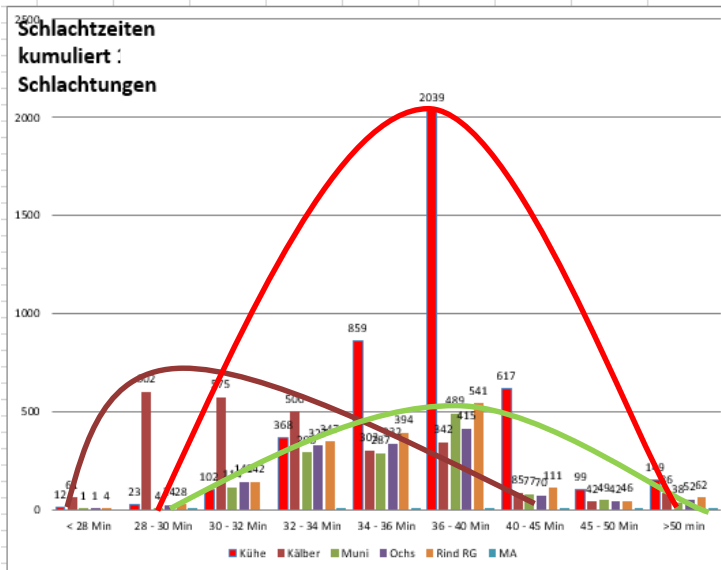
- 9 % der Kühe unter 34 Minuten geschlachtet
- 2 Kühe im Intervall 30 – 32 Minuten
- Wenig Kälber an diesem Tag
- 3 Gipfel: Kälber (32-34), Beef (34-36), Kühe (36-40)

# Kontrollierter Modellschlachttag: letzte 106 Tiere



Zeitbedarf Kühe: 34 – 40 Minuten

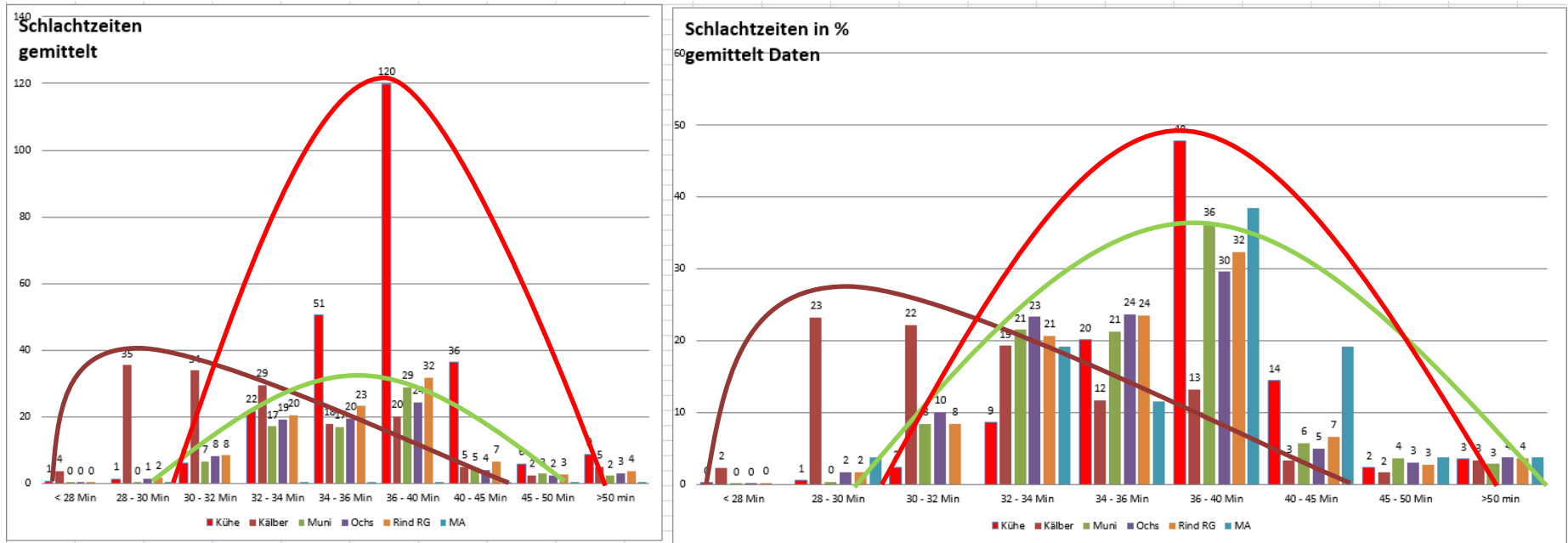
# September 2018 kumuliert



- Kälber
- Beef
- Kühe

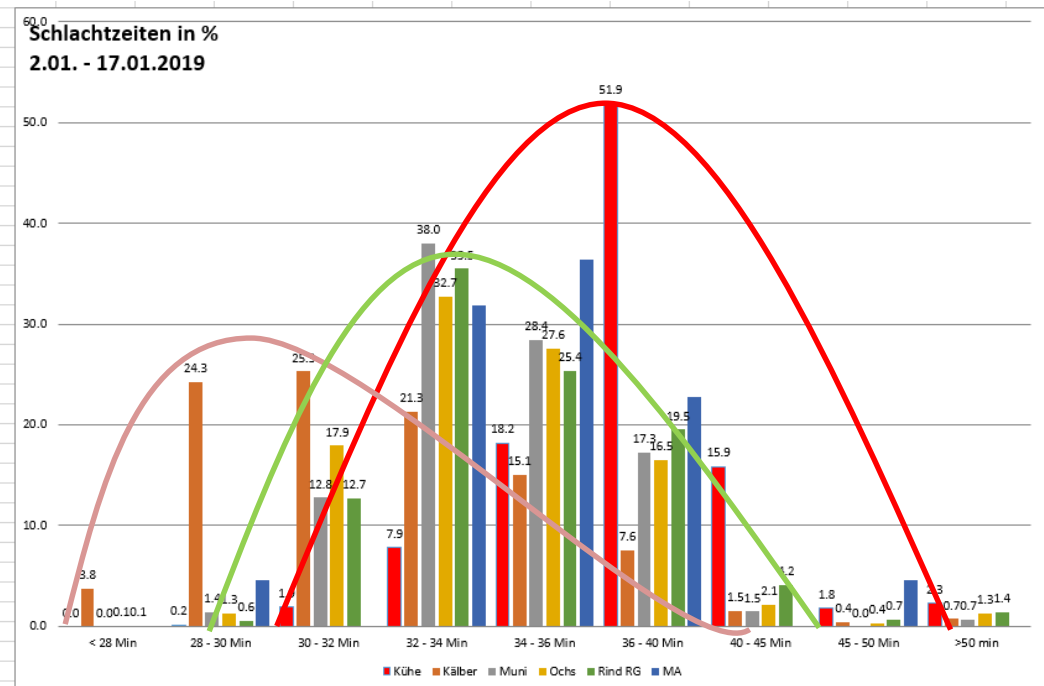
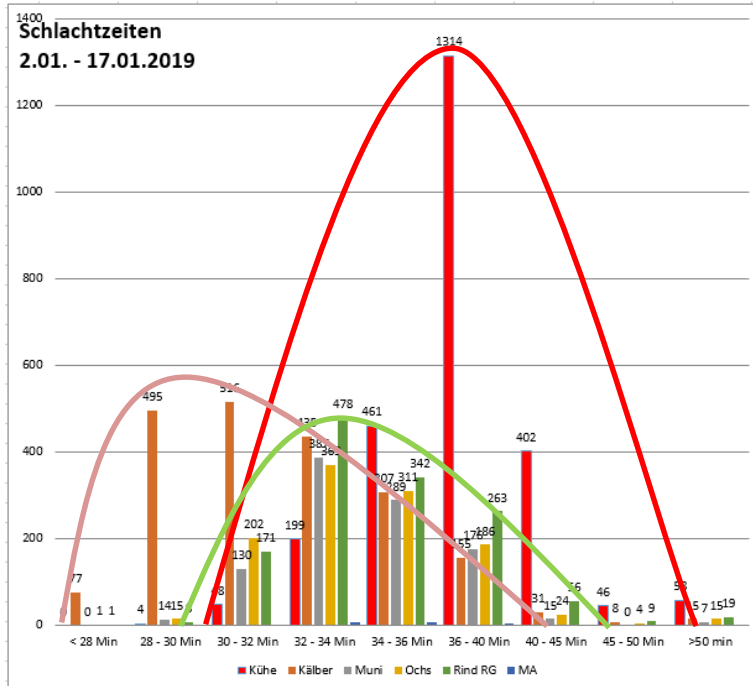
- je Peak für Kälber (28-30), Beef und Kühe zusammen (36 – 40)
- 12 % der Kühe unter 34

# September 2018 Durchschnittstag



- Peak für Kälber (30), Beef und Kühe zusammen (36 – 40)
- 12 % der Kühe unter 34 Minuten
- 29 Kühe unter 34 Minuten

# Erste Hälfte Januar 2019 kumuliert



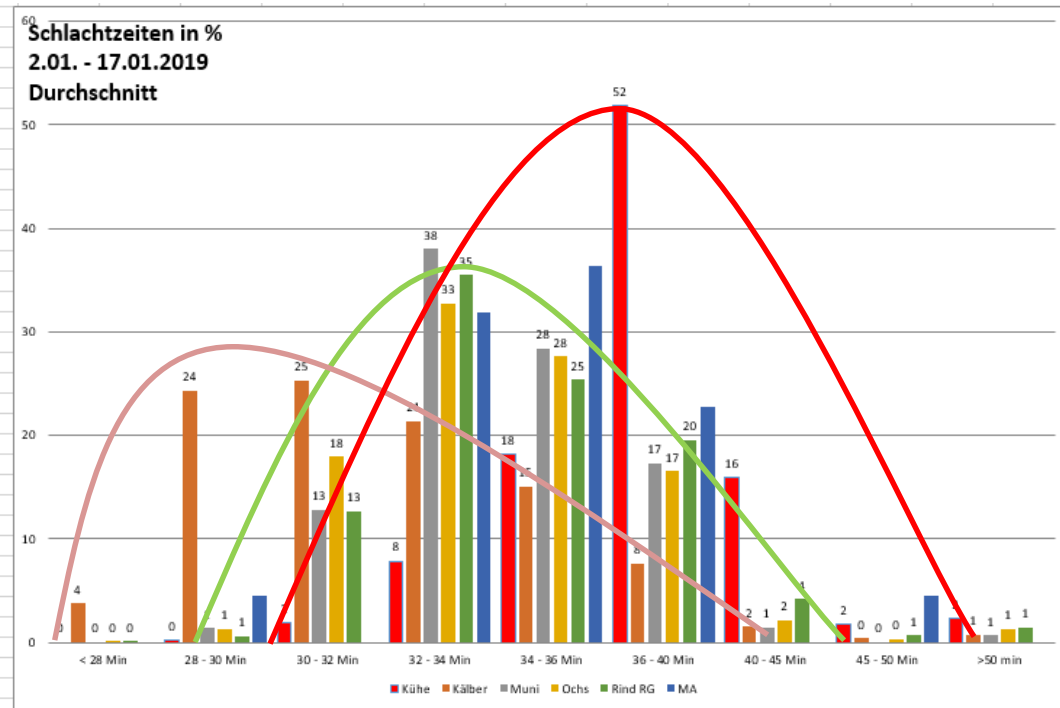
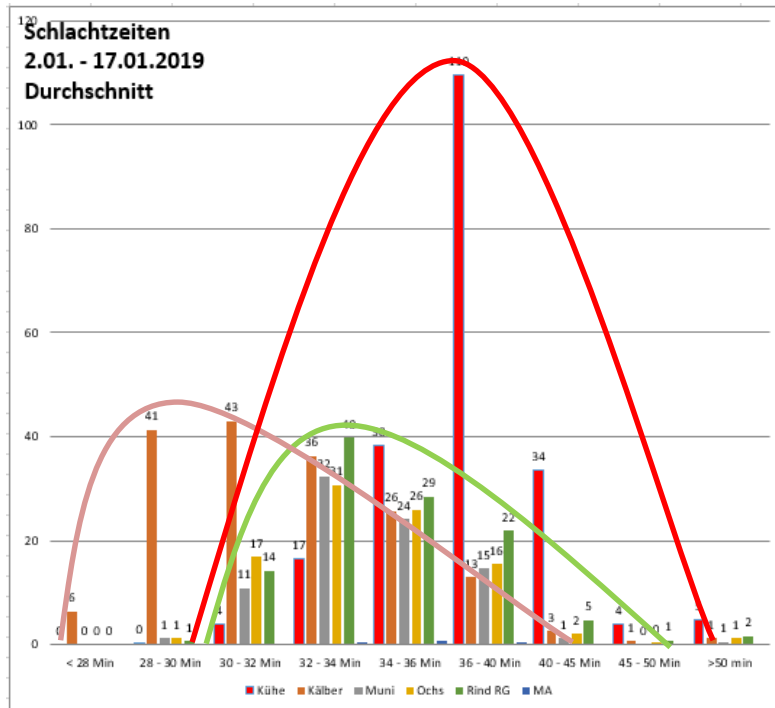
- Kälber
- Beef
- Kühe

- Peak für Kälber (30), Peak Beef (32-34) und Kühe (36-40), deutlich getrennt
- 9 % der Kühe unter 34 Minuten



# Erste Hälfte Januar 2019

## Durchschnittstag



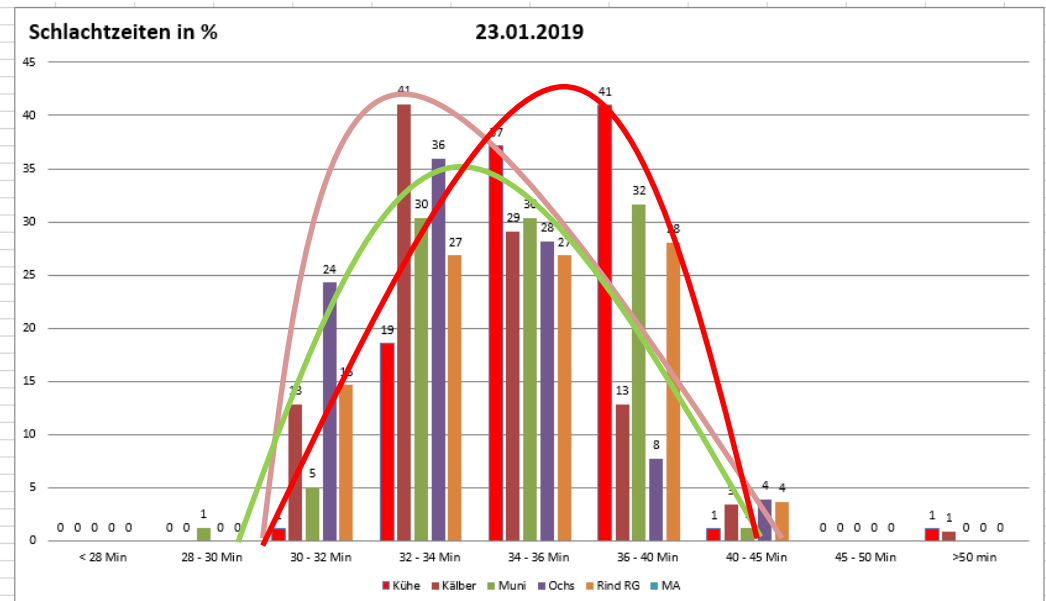
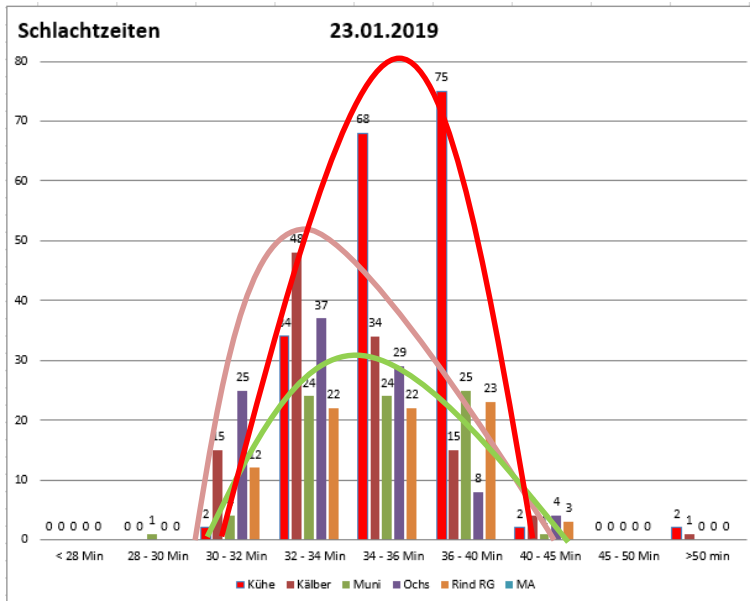
- Je Peak für Kälber (30), Beef (32-34) sowie Kühe (36-40), deutlich getrennt
- 10 % der Kühe unter 34 Minuten
- 21 Kühe unter 34 Minuten

— Kälber  
— Beef  
— Kühe

## Definierte Anforderungen

- Peaks möglichst für Kälber, Beef sowie Kühe
- Peak der Kühe bei 34 – 36 Min. (oder grösser)
- Maximal 12 % der Kühe < 34 Minuten

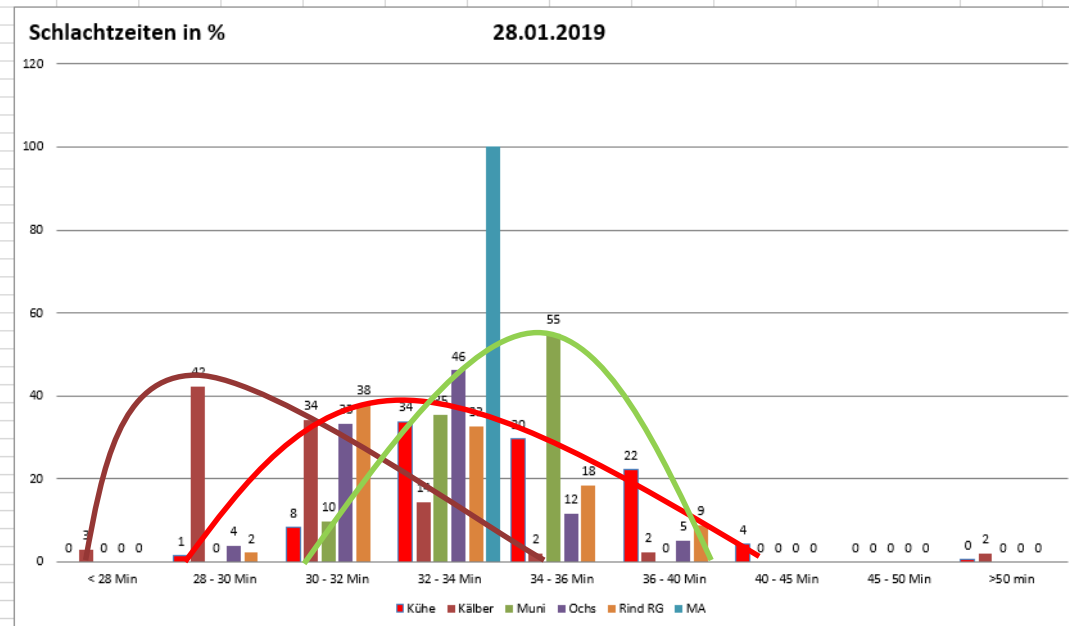
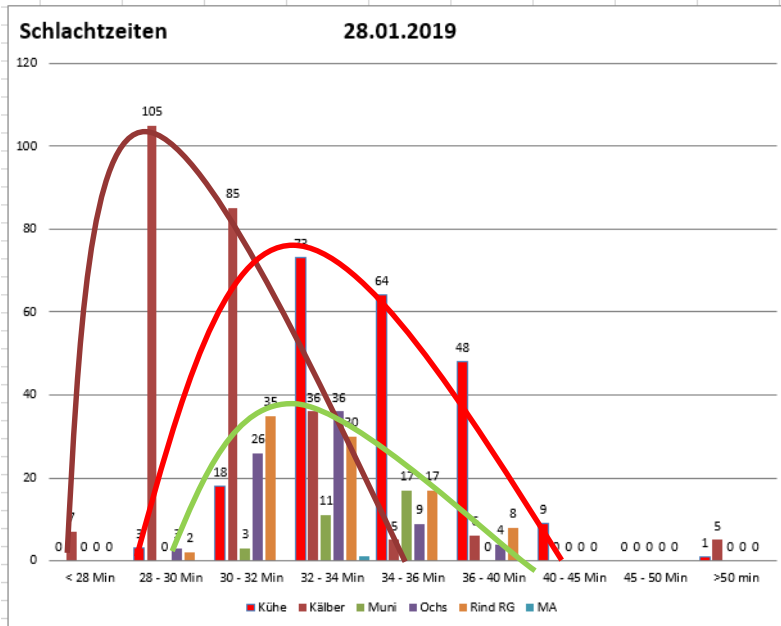
# Auffällig: 23.01.2019



— Kälber  
— Beef  
— Kühe

- Peak für Kälber, Beef sowie Kühe fast überlagernd («Einheitsbrei»)
- 20 % der Kühe unter 34 Minuten
- 36 Kühe unter 34 Minuten

# Auffällig: 28.01.2019



— Kälber  
— Beef  
— Kühe



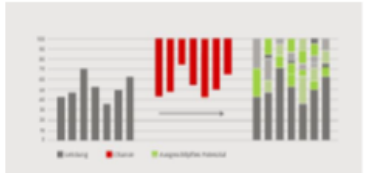




- Peak für Kälber, Peak für Beef und Kühe zusammen (32-34) resp. Kühe vor Beef (%)
- 43 % der Kühe unter 34 Minuten!

# Sitzung mit Standortleitung Ende Januar 19

- Resultate:
  - Die Auswertungen und Schlussfolgerungen werden mitgetragen, da sie auf eigenen Daten und Fakten beruhen
  - Es findet ein reger Austausch zwischen Personal Schlachthaus und Veterinärdienst statt
    - Prozesse und Abläufe werden besser verstanden
  - **Aufnahme der Auswertungen in den kontinuierlichen Verbesserungsprozess von Bell (Top BPM)**

# TOP BPM Oensingen



TOP BPM und die Bell Vision	<p>Wir erarbeiten uns Schritt für Schritt den Weg an die Spitze</p>  <p>Wir produzieren gemeinsam Bell-Produkte für Genuss und Lebensfreude. Darauf sind wir stolz</p> <p><b>Die TOP BPM Werte</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wir sind Bell</li> <li>- Wir vermeiden Verschwendungen</li> <li>- Wir verbessern uns täglich</li> <li>- Wir und unsere Prozesse sind ausgeglichen</li> <li>- Wir begeistern unsere Kunden</li> </ul>	<p>Was ist Top BPM Top BPM unterstützt euch beim Beseitigen oder Reduzieren von Verschwendungen</p>  <p><b>Verschwendungsarten</b></p>			
TOP BPM Ansatz 0 – 1 – 100- Kontinuierlich	<p><b>0 Verluste</b></p> 	<p><b>1 Agenda = 1 Ziel</b></p> 			
	<p><b>100% Involvierung</b></p> 	<p><b>Kontinuierlicher Prozess</b></p> 			
Nächste Schritte	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="463 1056 743 1299"> <p><b>1. Etappe 12 Monate Vorbereitung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ist Aufnahme Standort Oensingen</li> <li>- TOP BPM und die Bell Strategie</li> <li>- Überarbeitung der Kennzahlenkaskade</li> <li>- Verlustdatenerfassung</li> <li>- Kennzahlen- und Verlustanalyse</li> <li>- Analyse der Sitzungsstruktur</li> <li>- Vorbereitung der Pilotumsetzung</li> <li>- Massnahmen zur Zielerreichung</li> </ul> </td> <td data-bbox="753 1056 1033 1299"> <p><b>Pilotumsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Weiterentwicklung der Sitzungsstruktur</li> <li>- Realisierung der Sitzungsstruktur</li> <li>- Kommunikation</li> <li>- Verschwendungs-bearbeitung</li> <li>- Abteilungsübergreifende Fokusprojekte</li> <li>- Herstellung der Basisbedingungen</li> </ul> </td> <td data-bbox="1043 1056 1294 1299"> <p><b>2. Etappe Systemphase</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Einführung PDCA-Zyklus in alle Sitzungen</li> <li>- Schulung zu rollengerechtem Verhalten</li> <li>- Umsetzung der Fokusprojekte</li> <li>- Einführung Shoop-Floor im ganzen Betrieb</li> <li>- Verankerung von TOP BPM im Personalentwicklungsprozess</li> </ul> </td> </tr> </table>		<p><b>1. Etappe 12 Monate Vorbereitung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ist Aufnahme Standort Oensingen</li> <li>- TOP BPM und die Bell Strategie</li> <li>- Überarbeitung der Kennzahlenkaskade</li> <li>- Verlustdatenerfassung</li> <li>- Kennzahlen- und Verlustanalyse</li> <li>- Analyse der Sitzungsstruktur</li> <li>- Vorbereitung der Pilotumsetzung</li> <li>- Massnahmen zur Zielerreichung</li> </ul>	<p><b>Pilotumsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Weiterentwicklung der Sitzungsstruktur</li> <li>- Realisierung der Sitzungsstruktur</li> <li>- Kommunikation</li> <li>- Verschwendungs-bearbeitung</li> <li>- Abteilungsübergreifende Fokusprojekte</li> <li>- Herstellung der Basisbedingungen</li> </ul>	<p><b>2. Etappe Systemphase</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Einführung PDCA-Zyklus in alle Sitzungen</li> <li>- Schulung zu rollengerechtem Verhalten</li> <li>- Umsetzung der Fokusprojekte</li> <li>- Einführung Shoop-Floor im ganzen Betrieb</li> <li>- Verankerung von TOP BPM im Personalentwicklungsprozess</li> </ul>
<p><b>1. Etappe 12 Monate Vorbereitung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ist Aufnahme Standort Oensingen</li> <li>- TOP BPM und die Bell Strategie</li> <li>- Überarbeitung der Kennzahlenkaskade</li> <li>- Verlustdatenerfassung</li> <li>- Kennzahlen- und Verlustanalyse</li> <li>- Analyse der Sitzungsstruktur</li> <li>- Vorbereitung der Pilotumsetzung</li> <li>- Massnahmen zur Zielerreichung</li> </ul>	<p><b>Pilotumsetzung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Weiterentwicklung der Sitzungsstruktur</li> <li>- Realisierung der Sitzungsstruktur</li> <li>- Kommunikation</li> <li>- Verschwendungs-bearbeitung</li> <li>- Abteilungsübergreifende Fokusprojekte</li> <li>- Herstellung der Basisbedingungen</li> </ul>	<p><b>2. Etappe Systemphase</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Einführung PDCA-Zyklus in alle Sitzungen</li> <li>- Schulung zu rollengerechtem Verhalten</li> <li>- Umsetzung der Fokusprojekte</li> <li>- Einführung Shoop-Floor im ganzen Betrieb</li> <li>- Verankerung von TOP BPM im Personalentwicklungsprozess</li> </ul>			
					

# Oensingen – Vision und strategische Treiber



Wir sind  
Benchmark

Rindfleischverarbeitung:

- 100% Ausbeute
- Hygiene
- **Tierschutz**
- Qualität

Lieferfähigkeit:

- Lagerplanung
- Lagerbewirtschaftung
- Lagerkapazitäten

Infrastruktur &  
Automatisierung

Personalentwicklung

Profitabilität

**Standzeiten:  
Einführung von  
Alarmwert 3 h**

Strategische Treiber

# Konsequenz

- Neu Gesprächskultur zwischen Schlachthof und Veterinärdienst
- Image vom lästigen Kontrolleur abgestreift
- Kontrolle wird erwünscht und für Verbesserungen aktiv genutzt



# Schlussfolgerung

Datennutzung ist hilfreich!

- Hilft, Prozesse besser zu verstehen
- Macht konkreten, täglichen Dialog möglich
- Hilft, getroffene Massnahmen zu beurteilen:  
Verfolgen von Kennzahlen
- Verstärkt das Bewusstsein (Awareness)
- «Feedbackeffekt»

## **! CAVE !**

- Hinterlegte Definitionen müssen vor der Interpretation bewusst sein
- Die Auswertung arbeitet mit scharfen Grenzen in einem dynamischen System
- Schlachtbetriebe können nicht 1:1 verglichen und dürfen nicht gegeneinander ausgespielt werden!

# Danke

- Für die Einladung
- Für die Aufmerksamkeit
- Bell: für die Offenen Zusammenarbeit und die Möglichkeit, einen «intimeren Einblick» zeigen zu dürfen

# Diskussion

